**Тезисы программы кандидата на должность ректора ФГБОУ ВО СГМУ**

**(г. Архангельск) Минздрава России доктора медицинских наук, профессора Горбатовой Любови Николаевны**

**Стратегическая цель программы** – обеспечение лидирующего положения Северного государственного медицинского университета, достижение стратегических преимуществ и конкурентоспособности в условиях рыночных отношений путем формирования научно­образовательного инновационного медицинского кластера как единого образовательного, информационного, научно­исследовательского пространства на Европейском Севере.

**Достижение цели** осуществляется путем участия университета в реализации Указов Президента, национальных проектов, федеральных и региональных стратегий развития и программ при тесном взаимодействии с региональными органами управления, образовательными организациями, лечебными учреждениями и предприятиями с использованием механизмов государственного, государственно­частного и общественно­государственного партнерства.

**1. Кадровое обеспечение арктических и приарктических территорий**

1.1. Развитие системы непрерывной профессиональной ориентации и довузовской подготовки в системе «ДДУ­школа­вуз­медицинская организация (работодатели)».

1.2. Обеспечение эффективности и качества образовательного процесса на основе внедрения новых образовательных стандартов и современных образовательных технологий, исследовательского компонента в соответствии с потребностями регионов и работодателей.

1.3. Развитие в вузе системного мониторинга образовательной, научно­исследовательской, инновационной и информационной среды.

1.4. Участие в формировании системы сетевого обучения в образовательном пространстве РФ и с участием зарубежных партнеров.

1.5. Развитие Центра дополнительного профессионального образования, участие во внедрении системы непрерывного медицинского образования. Подготовка кадрового резерва.

**2. Развитие научно­исследовательской и инновационной деятельности**

2.1. Разработка и реализация программы фундаментальных и прикладных научных исследований, направленных на снижение заболеваемости, смертности, решение демографических проблем, разработки и внедрения инновационных методов диагностики, лечения, профилактики и реабилитации, обеспечение охраны здоровья населения приарктических и арктических регионов. Интеграция образования, науки и практического здравоохранения.

2.2. Обеспечение эффективного участия СГМУ в реализации международных, федеральных, региональных программ научных исследований, грантов, хоздоговорных тем.

2.3. Сотрудничество с ведущими научно­исследовательскими центрами и академическими структурами для повышения эффективности научно­исследовательской работы вуза.

2.4. Создание научно­исследовательского центра комплексных научных исследований в Арктике.

2.5. Формирование внутривузовского фонда грантовой поддержки наиболее перспективных научных исследований. Развитие исследовательского потенциала у студентов и молодых ученых путем интеграции учебного и исследовательского процессов. Материальное стимулирование молодых ученых через фонд грантовой поддержки СГМУ и персональные стипендии. Повышение эффективности аспирантуры.

2.6. Достижение показателей, соответствующих критериям эффективности научно­исследовательской деятельности. Открытие диссертационного совета.

2.7. Создание условий для разработки прорывных технологий, формирование конструкторского бюро, организация малых инновационных предприятий с целью разработки инновационных продуктов и технологий с возможностью их коммерциализации.

**3. Развитие международного сотрудничества**

3.1. Осуществление сотрудничества и проведение совместных научных фундаментальных и прикладных научных исследований с зарубежными вузами, клиниками, промышленными предприятиями.

3.2. Участие в программах зарубежных стажировок студентов, ординаторов, аспирантов и научно­педагогических работников на базе образовательных организаций и клиник.

3.3. Развитие программы АМШОЗ и РВО школы.

3.4. Расширение программ обучения иностранных студентов на базе целевого бюджетного приема и обучения на компенсационной основе в целях расширения экспорта образовательных услуг (программы среднего профессионального образования, бакалавриата, специалитета, магистратуры, аспирантуры, последипломного образования), в том числе с применением электронных образовательных технологий.

3.5. Организация и проведение международных научных и образовательных мероприятий (научных конференций, вебинаров, симпозиумов и т.д.) с привлечением ведущих ученых.

**4. Развитие медицинской деятельности**

4.1. Создание Научно­образовательного медицинского центра СГМУ.

4.2. Совершенствование в рамках деятельности проектного офиса взаимоотношений с региональными министерствами здравоохранения, медицинскими организациями и др. участниками офиса. Обеспечение участия профессорско­преподавательского состава в консультативной и лечебно­ профилактической работе.

4.3. Использование материально­технического и кадрового потенциала ЛПУ для совместной научно­исследовательской, образовательной и лечебной деятельности.

4.4. Расширение клинических баз и баз практической подготовки в приарктических и арктических регионах в целях обеспечения качества образовательного процесса.

**5. Развитие информационно­коммуникационного пространства СГМУ**

5.1. Создание электронной информационно­образовательной среды университета, состоящей из электронных информационных ресурсов, электронных образовательных ресурсов, совокупности информационных и телекоммуникационных технологий, технологических средств. Развитие ресурсов электронной библиотеки.

**6. Совершенствование социально­экономической деятельности**

6.1. Развитие финансово­хозяйственных механизмов, обеспечивающих повышение самостоятельности, заинтересованности и ответственности за конечные результаты деятельности подразделений университета. Развитие системы среднесрочного финансово­экономического прогнозирования для своевременного принятия решений о перераспределении ресурсов на более перспективные направления.

6.2. Увеличение объема финансирования СГМУ за счет средств федерального бюджета и внебюджетных источников за счет расширения спектра образовательных услуг, создания и деятельности малых инновационных предприятий и других структурных подразделений вуза. Разработка инвестиционных проектов на основе государственно­частного партнерства.

6.3. Привлечение средств отечественных и международных фондов для финансирования научно­исследовательских и социальных проектов.

6.4. Стимулирование труда профессорско­преподавательского состава, учебно­вспомогательного и административно­хозяйственного персонала при совершенствовании системы эффективного контракта.

6.5. Создание условий для непрерывного профессионального развития профессорско­преподавательского состава.

6.6. Создание системы социального лифтинга для студентов и молодых ученых, разработка и внедрение программ подготовки кадрового резерва.

6.7. Разработка и реализация социальных программ охраны здоровья обучающихся и сотрудников, охраны труда, формирования ЗОЖ, профилактики асоциальных явлений в студенческой среде.

6.8. Развитие студенческого самоуправления.

6.9. Создание условий для духовно­нравственной, творческой, спортивной, общественной самореализации обучающихся, сотрудников, ветеранов.

**7. Развитие материально­технической базы и инфраструктурного комплекса СГМУ**

7.1. Создание современного университетского кампуса, включающего Центр комплексных научных исследований в Арктике, учебный корпус, поликлинику, жилищный комплекс, спортивный центр, виварий и другие структуры.

7.2. Развитие межрегионального научно­образовательного Центра аккредитации и симуляционного образования.

7.3. Проведение ремонтно­строи­тельных работ главного корпуса, морфологического корпуса, общежитий, кафедр.

7.4. На основе государственно­частного партнерства создание инновационно­производственного комплекса с участием МИП университета в целях внедрения результатов НИР.

Механизмы реализации всех представленных направлений потребует изменения системы управления на программно­проектный, создания проектных групп по каждому стратегическому направлению, изменения системы стимулирующих выплат с оплатой за конечный результат.